

ОТЗЫВ

зарубежного научного консультанта на диссертационную работу PhD докторанта Satbayev University, Алашбаевой Нурсулу Муханбетовны на тему «Методы управления инвестиционными проектами ресурсного развития компании (на примере АО «НК «КТЖ»))» представленной на соискание ученой степени доктора PhD по образовательной программе 6D051800 — «Управление проектами»

Настоящая диссертационная работа посвящена исследованию и разработке методических подходов проектного менеджмента и практических рекомендаций по управлению инвестиционными проектами ресурсного развития компании. В соответствии с целью работы были поставлены и решены следующие задачи:

- систематизированы и изучены теоретические подходы проектного менеджмента и управления инвестициями;
- проведен анализ и оценка текущих методов и практик управления инвестиционными проектами в исследуемой компании;
- разработана интегрированная модель улучшенных процессов управления инвестиционными проектами с помощью методов проектного менеджмента и инструментов системы управления знаниями;
- предложена сетевая модель при помощи метода графической оценки и анализа GERT – метода;
- разработаны мероприятия по управлению проектом внедрения.

Актуальность выбранной диссертантом темы обусловлена важностью разработки интегрированной модели улучшенных процессов управления инвестиционными проектами с помощью методов проектного менеджмента и инструментов системы управления знаниями. В современном мире методология проектного управления стремительно развивается. Одной из важных тенденций последнего времени становится рост внимания к человеческим ресурсам и человеческому потенциалу в проектном менеджменте. Знание становится важным преимуществом организации или проекта, влияющим на его конкурентоспособность. Многие исследователи и практики называют знание активом или ресурсом организации, а управление знаниями называют необходимым элементом стратегического развития. Проект, по своей концептуальной сути, как деятельность, направленная на производство уникального продукта, ориентирован на производство нового знания, и одной из важнейших задач проектных менеджеров становится сохранение и распространение данного знания. Одной из ключевых проблем управления современными экономическими системами является ускоряющееся устаревание знаний, главным образом провоцируемое увеличением объема информации и порождающее ряд негативных явлений, в числе которых несоответствие компетенций сотрудников требованиям конкуренции, заторможенность в принятии решений и реакции на внешние шоки, неумение распознать возникающие возможности. В подобных условиях первоначальной неопределенности наиболее актуальными являются

вопросы определения состояния и эффективности текущего управления знаниями, что в результате позволит определить пути выстраивания соответствующей принципам менеджмента знаний корпоративной культуры, структурных преобразований и развития информационной инфраструктуры.

Актуальность выбранной темы также вызвана необходимостью создания модели по управлению инвестиционными проектами на основе методов и принципов проектного менеджмента. Последовательное создание корпоративной системы управления проектами позволит повысить эффективность использования ресурсной, трудовой, финансовой базы компании и, в итоге, всей системы предприятия в целом.

Объектом исследования является управление инвестиционными проектами ресурсного развития в АО «НК» Казахстан Темір Жолы».

Методы исследования. Для решения поставленных задач в работе используются метод графической оценки и анализа, метод планирования работ (Work Breakdown Structure или Иерархическая структура работ - ИСР), методы сравнения, методы изучения и обобщения опыта по теме исследования; метод наблюдения, метод статистической обработки данных, метод оценки эффективности инвестиционных проектов.

Научная новизна исследования, обеспечивающая достижение цели работы, заключается в следующем:

- на основании обобщения теоретических подходов уточнены понятия гибкой системы проектного управления (Agile), как быстрый подход к управлению проектами, представлено авторское определение особенности проектной технологии управления инвестиционным проектом, определены основные подходы к управлению реальными инвестициями в инвестиционном менеджменте и выявлена связь управления знаниями и эффективностью инвестиционных проектов.

- разработана улучшенная интегрированная модель управления инвестиционными проектами с помощи методологии Agile и системой управления знаниями;

- предложена синтезированная модель на основе GERT – метода, разработанная на основе исследованных существующих методик внедрения инвестиционного проекта, позволяющая отразить цикличность и повторяемость действий при использовании методологии проектного управления.

В процессе работы над диссертацией Алашбаева Нурсулу Муханбетовна сумела реализовать способности к научно-исследовательской работе, продемонстрировав умение не только глубоко и полно обобщать научно-техническую литературу, но и обосновывать выводы с элементами научной новизны. К решению задач диссертационной работы способствовали умелое использование научного аппарата и знаний в области проектного менеджмента, инвестиций и управления знаниями. Результаты исследований были полно и своевременно опубликованы в периодических изданиях и докладывались на международных научных конференциях.

Диссертационная работа соответствует современной научной стилистике, обладает всеми признаками актуальности и научной новизны, теоретической и практической значимостью.

Как зарубежный научный консультант я удовлетворен общим результатом работы. Считаю, что диссертационная работа «Методы управления инвестиционными проектами ресурсного развития компании (на примере АО «НК «КТЖ»))» выполнена на высоком научном уровне.

Зарубежный научный консультант:

Доктор экономических наук, профессор кафедры «Системный анализ и управление проектами» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения»



Быкадоров Сергей Александрович

Россия 630049, г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук, 191
e-mail: byser1@yandex.ru, моб.тел.: +7 913 9222844

Подпись Богомолова С. А. заверено



Handwritten signature